

Program činnosti AeČR

Za období mého působení jako člena Výboru AeČR a v posledním roce také práce na pozici Generálního sekretáře (GS) jsem měl možnost podrobně zmapovat fungování AeČR. Bohužel z mého pohledu pod současným vedením funguje AeČR velmi neefektivně ve většině oblastí, které mají pomáhat činnosti ČO. Ať už po stránce ekonomické, legislativní či organizační. Velmi "zanedbaná" je oblast vztahů se státními orgány (MD, MŠMT, ÚCL) a jinými leteckými organizacemi ve věci součinnosti pro vytvoření zákonného prostoru pro letecké činnosti (viz novela leteckého zákona, zákona o poplatcích, letecké práce, podmínky výcviků, spotřební daně atd.). Jednotlivé řídicí subjekty (OSK, KKPL, Výbor) nemají autonomní schopnost rozhodování. Velkým problémem je také neschopnost Sekretariátu efektivně řešit některé úkoly.

Z UVEDENÝCH DŮVODŮ JSEM SE ROZHODL KANDIDOVAT NA FUNKCI PREZIDENTA AEČR S VIZÍ UVEDENOU V NÁSLEDUJÍCÍM TEXTU.

Dlouhodobé cíle

- AeČR musí obnovit schopnost být váženým partnerem pro ÚCL, MDČR a obecně pro všechny státní úřady, které mají vliv na letectví v ČR. Nelze jen spoléhat na známosti s konkrétními úředníky či politiky. Důležitou funkcí je schopnost se proaktivně účastnit jednání a diskuzí. AeČR musí být schopen aktivně předkládat návrhy řešení v obdobích, kdy dochází k formulování zákonných a předpisových úprav. Samozřejmostí je i schopnost následného lobbingu k prosazování vlastních zájmů a odvracení zájmů vedoucích k potlačování fungování všeobecného letectví.
- Transparentní hospodaření a řízení AeČR. Týká se i jednotlivých vnitřních subjektů AeČR (Sekretariát, OSK, LSC apod.).
- AeČR musí rozvinout intenzivní spolupráci s Leteckou Amatérskou Asociací (LAA). AeČR i LAA řeší obdobné problémy v oblastech financování, provozu, letišť atd. Jedině úzkou spoluprací, sdílením informací a společnými postupy jsme schopni v některých případech vůbec něčeho dosáhnout. LAA je organizací Aeroklubu tématicky nejbližší, kde členem obou organizací je více než 1/3 členů. Cílem rozhodně není AeČR a LAA slučovat, ale úzká a přátelská spolupráce je logicky nezbytná.
- Rozsah činnosti AeČR, respektive členů, je mnohem širší, než se zdá. Přesto, že je AeČR profilován do oblasti „sportovního létání“, velký počet členů se věnuje profesionálnímu letectví. AeČR by měl být schopen působit v oblasti předpisů a podpory činnosti vlastních členů. Minimálně by měl být partnerem pro subjekty v této oblasti působící. V poslední době se několikrát ukázalo, že se jedná o důležitou oblast (např. zavádění GNSS do výcviku apod.).
- Velký potenciál zvýšení kvality poskytovaných služeb svým členům se nabízí v elektronizaci některých úkonů. Samozřejmostí je pokročilá evidence členů a na ní navázané další služby, jako je zejména poskytování provozních informací k provádění letecké činnosti, osvěta, evidence sportovních výkonů a rekordů, adresářové služby, správa interních dokumentů apod. Elektronizace archivu potom umožní prezentaci a analýzu historie sportovních výkonů, členství a dalších údajů, které lze s výhodou používat k propagaci činnosti AeČR
- Prezentace letectví v médiích. Moderním přístupem lze využít obrovský potenciál, který AeČR má. Přístup k této problematice, však musí reflektovat nároky současného přístupu

novinářů. Jednotlivé sportovní disciplíny a události by za AeČR měly být prezentovány společně, protože pouze tak budeme schopni dosáhnout nějakého reálného zviditelnění.

- AeČR musí být schopen poskytovat služby svým členům tak, aby se členství v AeČR stalo opět atraktivní a „nezbytnou“ záležitostí. Seznam činností, které by měl AeČR vykonávat (v současné době neprobíhají):
 - Podpora výcviku nových pilotů členskými organizacemi tak, aby administrativní zátěž byla co nejmenší.
 - Odstínění ČO od všemožných výmyslů úřední moci v oblastech provozu, letišť, bezpečnosti, výcviku atd.
 - Efektivní zastupování členských organizací ve věci získávání finančních prostředků ze státních fondů a dotačních titulů (MDČR, MŠMT apod.), letištní infrastruktury a sportovní činnosti.
 - Podpora činnosti ČO ve věci letecké, právní a účetní agendy tak, aby ČO měly možnost fungovat ekonomicky, optimálně bez zásadních vedlejších nákladů na hledání cesty, kterou už někdo jiný předtím prošlapal.
 - Rozvíjení vztahů s mezinárodními subjekty v oblasti všeobecného letectví tak, aby došlo k výměně informací a zkušeností. Toto je nezbytné pro intenzivní soubor s Evropskými orgány, které letectví regulují.
 - Efektivnější správa techniky pro sportovní činnost v majetku AeČR. Nastavení cen letových hodin musí být nastaveno bez výjimky tak, aby provoz této techniky byl dlouhodobě udržitelný a přinášel prostředky také na případnou obnovu.

Aktuálních problémy vyžadující okamžité řešení

- Náprava stavu Leteckého sportovního centra AeČR
- Náprava stavu LŠV, a.s.
- Řešení personálního obsazení Sekretariátu AeČR
- Vypracování a úprava chybějících nebo zastaralých dokumentů nezbytných pro fungování AeČR (organizační řád, kompetenční řád, sportovní řád apod.)
- Narovnání vztahů s LAA
- Organizace společných akcí s ÚCL (konference všeobecného letectví) apod.
- Rozvinutí jednání s MDČR, MŠMT a ÚCL ve věci aktuální problematiky leteckého zákona, majetkoprávních vztahů na letištích a připravované změny v leteckých předpisech.
- Inventury majetku a konsolidace účetnictví AeČR, LSC a LŠV.

Personální politika AeČR - sekretariát

Činnost sekretariátu by se neměla omezovat jen na řešení administrativy. Sekretariát musí být schopen efektivně řešit výše uvedené dlouhodobé cíle. K tomu musí nutně existovat aplikovatelný organizační řád a kompetenční řád. Dále je třeba obsadit sekretariát alespoň třemi pracovníky na plný úvazek.

Účetní - Sekretariát potřebuje mít vlastního kvalifikovaného účetního s odpovídajícím vzděláním zaměřeným na neziskové organizace a spolky. Účetní musí pracovat na plný úvazek a nemusí nutně sdílet činnosti běžně vykonávané ekonomem. Ekonomické plánování, rozpočtování a dohled je odpovědností OSK, KKPL a Výboru. Úplné a správné podklady k rozhodování jsou v tomto případě podstatnější. Účetní musí být také schopen se orientovat v problematice účtování dotací a dalších specifických operací AeČR tak, aby OSK a KKPL měly odbornou garanci v této oblasti a jejich členové

jako aktivisté to nemuseli řešit sami. Externí účetní firma je zbytečný luxus a zcela by postačovalo občasné daňové poradenství.

Generální sekretář – Podpora řízení sportu a řízení administrativních činností s tím spojených. GS poskytuje služby jednotlivým OSK a KKPL tak, aby jimi přijatá rozhodnutí byla efektivně realizována. Je garantem dodržování rozpočtové kázně za sportovní činnost i sekretariát. GS provádí administrativní činnosti poskytované členským organizacím. GS koordinuje a řídí administrativní a výkonnou část jednání s dalšími subjekty (sportovní svazy, úřady apod.) na základě přijatých rozhodnutí výboru AeČR, případně KKPL a OSK. GS dále zajišťuje vztahy na mezinárodní úrovni, zejména s FAI.

Asistent GS – Hlavní náplní je administrativa spojená s výše uvedenými činnostmi GS. Asistent musí být během pracovní doby přítomen v kanceláři a být k dispozici pro běžnou denní agendu.

Výše uvedené pracovní pozice musí být obsazeny na plný úvazek, kde odhadované mzdové náklady jsou cca 1 600tis. Odhadované příjmy z různých činností plus členské příspěvky jsou cca 2 000tis. Kč. Po optimalizaci nákladů sekretariátu je toto zcela reálná částka na obnovení schopnosti Sekretariátu poskytovat služby svým členům a řídicím subjektům. Část mzdových nákladů je možno hradit z některých nových dotačních programů MŠMT určených pro tuto oblast.

Funkce Prezidenta AeČR je klíčová, ale spíše reprezentativní. V souladu se Stanovami je řídicím kolektivním orgánem Výbor nikoliv Prezident samostatně. To nakonec vyplývá i z faktu kolektivní odpovědnosti. Samotný výkon funkce GS a Prezidenta se samozřejmě překrývá, kdy GS je spíše administrátor. Prezident tedy musí korigovat a směřovat AeČR podle předem stanovené vize.

Činnost Odborných sportovní komisí a Komise klubů a provozovatelů letišť

OSK a KKPL musí být autonomní ve svém rozhodovacím procesu. Výbor AeČR by měl sloužit pro synchronizaci společného směřování a dohledu nad činností těchto subjektů. Nelze však očekávat, že OSK a KKPL budou schopny samotných administrativních úkonů. Jsou totiž složeny z osob, které tuto činnost vykonávají ve volném čase a administrativu musí částečně vykonávat Sekretariát AeČR a případně další společně placené osoby.

Sportovní komise

Tento orgán by neměl sloužit pouze jako nástroj pro zpracování agendy výkonů. Sportovní komise by měla zaštitit kvalitu, férovost a směřování všech sportovních disciplín organizovaných AeČR. Je obecně známé, že některé sportovní disciplíny se dají prezentovat veřejnosti více úspěšně (parašutismus, akrobacie) a některé méně (plachtění, přesné létání). Sportovní komise musí být schopná tyto snahy podpořit navzájem tak, aby výsledek celku převyšoval jednotlivé lokální snahy o rozvoj a prezentaci. Sportovní komise by měla také působit jako disciplinární subjekt k nestrannému řešení sporů mezi sportovci, organizátory a dalšími zúčastněnými.

18.2.2016

Vladimír Machula